



ПРИКАЗ

26.01.2022

г. Казань

БОЕРЫК

№ 3109

Об утверждении Стратегии инновационного развития государственного бюджетного учреждения культуры Республики Татарстан «Национальная библиотека Республики Татарстан» на период до 2030 года

В целях создания условий для устойчивого развития государственного бюджетного учреждения культуры Республики Татарстан «Национальная библиотека Республики Татарстан», в том числе его научного и методического обеспечения, обеспечивающих реализацию конституционных прав граждан на свободный доступ к информации, их приобщение к ценностям российской и мировой культуры, практическим и фундаментальным знаниям, а также на творческую самореализацию,

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить прилагаемую Стратегию инновационного развития государственного бюджетного учреждения культуры Республики Татарстан «Национальная библиотека Республики Татарстан» на период до 2030 года.
2. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

И.о. министра

Ю.И.Адгамова

Утверждена
приказом
Министерства культуры
Республики Татарстан
от «26» 01 2022 г.

**Стратегия инновационного развития
государственного бюджетного учреждения культуры Республики Татарстан
«Национальная библиотека Республики Татарстан»
на период до 2030 года**

I. Общие положения

Стратегия инновационного развития государственного бюджетного учреждения культуры Республики Татарстан «Национальная библиотека Республики Татарстан» на период до 2030 года (далее – Стратегия) направлена на комплексное развитие библиотечного дела, сохранение и пополнение библиотечных фондов, расширение свободного и равного доступа граждан к информации, совершенствование подготовки библиотечных кадров, а также на внедрение информационных технологий, научного и методического обеспечения деятельности государственного бюджетного учреждения культуры Республики Татарстан «Национальная библиотека Республики Татарстан» (далее – Библиотека).

Правовую основу Стратегии составляют:

Конституция Российской Федерации;

федеральный закон от 29 декабря 1994 года № 78-ФЗ «О библиотечном деле»;

федеральный закон от 27 июля 2006 года № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»;

Указ Президента Российской Федерации от 24 декабря 2014 года № 808 «Об утверждении Основ государственной культурной политики»;

Указ Президента Российской Федерации от 9 мая 2017 года № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 - 2030 годы»;

Указ Президента Российской Федерации от 29 мая 2017 года № 240 «Об объявлении в Российской Федерации Десятилетия детства»;

Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 года № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;

постановление Правительства Российской Федерации от 24 июля 1997 г. № 950 «Об утверждении Положения о государственной системе научно-технической информации»;

Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 №326-р «Об утверждении Стратегии государственной культурной политики на период до 2030 года»;

Распоряжение Правительства Российской Федерации от 13 марта 2021 г. № 608-р «Об утверждении Стратегии развития библиотечного дела на период до 2030 года»;

Закон Республики Татарстан от 6 августа 2019 года № 65-ЗРТ «О библиотеках и библиотечном деле»;

постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 17.05.2021 № 344 «Об утверждении Стратегии развития культуры Республики Татарстан на период до 2030 года»;

иные правовые акты, определяющие основные направления развития библиотечного дела.

Инновационность развития государственного бюджетного учреждения культуры Республики Татарстан «Национальная библиотека Республики Татарстан» стала возможной в связи с размещением Библиотеки в реконструированном здании по адресу г. Казань, ул. Пушкина, 86, что позволило, используя современные архитектурные решения как внешнего облика здания, так и внутренних конструктивных решений его помещений. Основное концептуальное содержание Стратегии заключается в решении задач интеллектуального и творческого развития жителей Республики Татарстан, реализации ими своего потенциала независимо от возраста, рода занятий и социального статуса, поддержки местных общественных организаций и объединений.

II. Цели и задачи Стратегии

Целью Стратегии является создание условий для устойчивого развития Библиотеки, в том числе научного и методического обеспечения Библиотеки, обеспечивающих реализацию конституционных прав граждан на свободный доступ к информации, их приобщение к ценностям российской и мировой культуры, практическим и фундаментальным знаниям, а также на творческую самореализацию,

Задачи Стратегии:

Совершенствование деятельности Библиотеки как информационного, культурного и просветительского центра, способствующего созданию условий для повышения культурного и интеллектуального уровня граждан, приобщения их к чтению;

формирование, сохранение и использование фонда Библиотеки на базе современных технологий;

повышение уровня обслуживания пользователей Библиотеки путем создания комфортной среды, в том числе посредством информатизации;

трансформация деятельности Библиотеки в многофункциональный культурно-интеллектуальный центр;

обеспечение актуальности, полноты, открытости, достоверности и доступности информации и получение знаний как на цифровых, так и на бумажных носителях;

создание возможностей использования информационных и интеллектуальных ресурсов Библиотеки для лиц с ограниченными возможностями;

достижение лидерских позиций в профессиональной среде на уровне Российской Федерации, как образцовой национальной библиотеки с высоким, качественным уровнем работы.

Для решения сформулированных задач необходима реализация мероприятий, ориентированных на:

запуск культурных, просветительских, развивающих, экскурсионных и выставочных проектов, позволяющих производить качественный культурный продукт и расширить аудиторию Библиотеки;

содействие в коммуникации разных групп населения и поддержка развития локальных креативных сообществ;

создание и развитие сетевых представительств Библиотеки в социальных сетях;

качественное удовлетворение текущих и формирование новых потребностей аудитории Библиотеки в развитие ее культурных продуктов;

обеспечение регулярного и оперативного освещения деятельности Библиотеки на собственных информационных площадках, в средствах массовой информации и тематических интернет-ресурсах, эффективно взаимодействовать

со средствами массовой информации, следуя принципу формирования приветливого и позитивного имиджа Библиотеки;

систематическое ознакомление пользователей Библиотеки с вновь поступившими документами и уже имеющимися;

раскрытие на основе универсальных фондов Библиотеки актуальных тем, проблем современности с целью расширения и углубления кругозора читателей, удовлетворения профессиональных, самообразовательных и других информационных потребностей пользователей Библиотеки;

поддержка обратной связи с читателями в сети Интернет с целью повышения эффективности деятельности Библиотеки;

постоянное изучение интересов читателей с целью предложения им интересного и вовлекающего контента на собственных информационных площадках Библиотеки;

создание качественных выставочных проектов для продвижения собственных фондов Библиотеки, в том числе редкого фонда, использование залов Библиотеки для выставок фото и книжных иллюстраций.

III. Основные принципы

Креативность – создание инфокоммуникационной и инфраструктурной среды, работающей на формирование открытости к творческому поиску, креативному мышлению.

Коммуникация – эффективное взаимодействие с целевыми аудиториями.

Кооперация – привлечение к проектам государственных, муниципальных и корпоративных ресурсов.

Капитализация человеческого капитала – инвестирование в повышение уровня образованности и профессиональной эрудиции человека.

Компетенция – освоение новых профессиональных навыков, соответствующих современным требованиям в библиотечном деле.

IV. Сроки реализации Стратегии

I этап – 2021 год:

отработка в тестовом режиме технической и технологической инфраструктуры реконструированного здания, современных автоматизированных библиотечно-информационных технологий;

закрепление за центрами ответственности функциональных направлений деятельности Библиотеки и формирование соответствующей организационной структуры с учетом новых задач;

апробация деятельности Библиотеки как многофункционального центра, производящего культурные продукты посредством организации ивентов, ведения проектной работы;

разработка внебюджетной политики и создание условий, привлекательных для инвесторов.

II этап – 2022-2025 годы:

разработка и внедрение новых управленческих и информационных технологий, новых проектов с одновременным формированием лучших практик в библиотечном деле и проектной работе в многофункциональных зонах.

III этап – 2025-2030 годы:

масштабирование инвариантных элементов наработанных практик на библиотечную сеть Республики Татарстан и в других регионах Российской Федерации, непрерывное изучение новых и апробация лучших мировых практик.

V. Сценарии реализации Стратегии

Инерционный сценарий реализации Стратегии развивается без изменения ранее используемых технологий работы в рамках деятельности предшественника Библиотеки. Он приведет к усилению негативных тенденций в сфере востребованности Библиотеки, снижению ее финансовой устойчивости, неэффективному использованию имущественного комплекса.

Инновационный сценарий реализации Стратегии позволит достигнуть качественно иного социально-культурного статуса Библиотеки, увеличения доходов, развитие материально-технической базы и инфраструктуры, полной доступности для лиц с ограниченными возможностями здоровья, высокую степень обеспечения сохранности фондов.

Базовый сценарий реализации Стратегии позволит зафиксировать те достижения Библиотеки, которые были достигнуты предшественником Библиотеки до переезда в реконструированное здание по адресу г. Казань, ул. Пушкина, 86, но не позволит реализовать новые возможности, заложенные в идее многофункционального культурно-интеллектуального центра.

Стратегические риски развития Библиотеки

Сильные и слабые, стороны, а также возможности и угрозы развития Библиотеки в SWOT-анализе

Ключевые вызовы	Сильные внутренние стороны	Слабые внутренние стороны	Возможности внешней среды	Угрозы внешней среды
1	2	3	4	5
Становление Библиотеки как многофункционального культурно-интеллектуального центра	Наличие ресурсного обеспечения: разнообразных библиотечных и креативно-образовательных пространств, опыт конструктивного и продуктивного взаимодействия с федеральными и зарубежными библиотечными институтами, высокий потенциал технологического оснащения. Максимальная доступность Библиотеки для читателей в режиме обслуживания 12 часов в день, семь дней в	Отсутствие достаточного и необходимого опыта и компетенций у сотрудников в новых условиях	Наличие потенциально перспективных партнеров, креативных сообществ, резидентов как в Республике Татарстан, Российской Федерации, а также зарубежом	Высокая степень зависимости Библиотеки как социально-культурного объекта от бюджетного финансирования. Отсутствие частного-государственного партнерства в библиотечном деле

	неделю			
Капитализация имеющихся ресурсов и предлагаемых услуг на качественно новом уровне с учетом многофункциональности деятельности Библиотеки	Разнообразие предлагаемых площадок и услуг для реализации культурных, образовательных и развивающих проектов. Возможность производства собственного культурного продукта	Отсутствие маркетинговых инструментов для привлечения внебюджетных средств и штатных единиц в кадровой структуре Библиотеки	Высокая лояльность потенциальных потребителей услуг и высокий спрос на новую многофункциональную локацию	Нестабильная экономическая и эпидемиологическая ситуация, что препятствует эффективному планированию и реализации проектов
Выход на новый качественный уровень владения цифровыми технологиями, чтобы реализовать право пользователей на цифровой контент. Активное освоение всех инструментов онлайн коммуникаций для продвижения книгочтения. Цифровая трансформация деятельности Библиотеки в	Наличие опыта работы с цифровыми технологиями, компетентных кадров и появление новых технических ресурсов. Наличие официальных аккаунтов в социальных сетях с прогрессирующим увеличением охвата разных аудиторий, сайта и портала «Национальной электронной библиотеки РТ»	Несовместимость нового оборудования с текущей версией автоматизированная библиотечно-информационная система «Руслан». Устаревшая версия программного обеспечения для редактирования оцифрованного контента, не совместимая с новым сканирующим оборудованием. Ограниченные возможности шаблона	Акцент на цифровую трансформацию в Республике Татарстан. Наличие высокоскоростного интернета. Высокая культура потребления цифровых услуг, повышенный интерес к онлайн контенту в Республике Татарстан и в Российской Федерации	Задержка процесса приведения в соответствие программного обеспечения и технического парка ведет к потере имиджа, уровня обслуживания, спада спроса на библиотечные услуги, снижению темпов оцифровки и пополнения электронной библиотеки. Отсутствие достаточного финансирования на обновление программного обеспечения

соответствии с задачами, обозначенными в Стратегии развития библиотечного дела РФ и стратегии развития культуры РТ		сайта Библиотеки, отсутствие собственного домена		
Проблема укомплектованности кадров по квалификации, соответствующей работе в многофункциональном культурно-интеллектуальном центре	Наличие института наставничества по библиотечному направлению, высокая мотивация опытных кадров к освоению новых компетенций. Наличие двуязычных специалистов.	Мало молодых специалистов новой формации. Отсутствие специалистов по инклюзивной работе	Наличие программ повышения квалификации в рамках Национального проекта «Культура». Наличие профильного высшего учебного заведения в Республике Татарстан. Большое количество IT-специалистов на рынке труда	Отсутствие специалистов новых направлений в разделе «Квалификационные характеристики должностей работников культуры» единого квалификационного справочника. Недостаточное количество бюджетных мест в профильном высшем учебном заведении и дефицит высококвалифицированных библиотечных кадров. Отток кадров в другие сферы деятельности.

Работа по нивелированию слабых факторов внутренней среды Библиотеки по нескольким направлениям начата на I этапе реализации Стратегии и, в основном, завершится в начале II этапа (2022 год включительно). Для приобретения опыта в новых компетенциях используются такие формы работы, как тренинги, курсы повышения квалификации библиотечных сотрудников, особенно обслуживающих детей и посетителей с особенностями развития.

С целью привлечения молодых специалистов налажено взаимодействие с профильным высшим учебным заведением по проведению практических занятий на базе Библиотеки.

При приеме на работу новых сотрудников используется методика проведения собеседования в формате «Интервью по компетенциям».

С целью привлечения внебюджетных средств разработана гибкая система платных услуг.

VI. Развитие основных направлений библиотечного дела

1. Информационно-библиотечное обслуживание

Библиотека обладает богатыми ресурсами для достижения цели Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года – эффективное удовлетворение универсальных информационных потребностей пользователей, обеспечение реализации прав человека на свободный и равный доступ к информации, популяризация чтения, продвижение культуры духовного, интеллектуального и творческого развития, приобщение к ценностям российской и мировой культуры, культуры Республики Татарстан, а также в сфере творческой самореализацию.

Традиционно Библиотека обеспечивает пользователям свободный доступ к информации на основе универсального фонда и через широкий спектр услуг:

обслуживание с использованием печатных и электронных каталогов и картотек;

электронную доставку документов и межбиблиотечный абонемент;

доступ в информационно-телекоммуникационную сеть Интернет.

Число посещений Библиотеки в 2019 году составило 200 247, было выдано 1 485 400 документов. Обслуживание ведется на основе автоматизированной библиотечно-информационной системы «Руслан», обеспечивающей формирование банка данных пользователей, поиск, выдачу и возврат документов.

Реформирование деятельности Библиотеки по обслуживанию пользователей реализуется по следующим направлениям:

обеспечение дифференцированного и специализированного обслуживания в детских и подростковой зонах Библиотеки;

обеспечение требований доступной среды, развитие системы библиотечного обслуживания пользователей с ограниченными возможностями здоровья, основанной на обеспечении реального их доступа к информации.

Механизмами решения основных задач Стратегии в части информационно-библиотечного обслуживания являются:

трансформация библиотечного обслуживания и традиционных способов работы Библиотеки с ориентацией на внедрение и использование высокоэффективных автоматизированных технологий и повышение уровня

информационной грамотности читателей, возникновение новых форм библиотечного обслуживания;

абонементное обслуживание (новый функционал) с возможностью взять книги на дом;

удовлетворение информационных потребностей пользователей всех возрастов в связи с появлением новых читальных залов для различных категорий пользователей (читальный зал для малышей до пяти лет, детский читальный зал, читальный зал для подростков) со специализированным фондом и отдельными кафедрами обслуживания;

предоставление оперативного доступа к документам через открытое хранение фондов;

формирование инклюзивного библиотечного пространства. Принцип равных возможностей является основополагающим для социокультурной деятельности, что означает предоставление пользователям с ограниченными возможностями здоровья тех же удобств и того же объема информационных услуг, которыми пользуются остальные граждане;

предоставление высоко востребованной услуги доступа в информационно-телекоммуникационную сеть Интернет с компьютера Библиотеки или со своего устройства с помощью Wi-Fi;

изменение графика работы Библиотеки (12 часов в день без выходных) с целью сделать ее максимально удобной для посещения пользователей с разными режимами обучения и работы;

формирование системы стандартов библиотечного обслуживания в условиях работы в реконструированном здании по адресу г. Казань, ул. Пушкина, 86. Работа библиотекаря выходит на качественно другой уровень: библиотекарь-консультант с высокой квалификацией разнопланового профиля, эксперт книжной культуры, навигатор в огромном мире информации и знаний по книжным фондам и электронным ресурсам;

разработка паспортов компетенций работников Библиотеки;

разработка и внедрение норм материального, ресурсного и технического обеспечения деятельности Библиотеки в условиях внестационарного обслуживания;

формирование проактивного подхода к обслуживанию пользователей, направленного на опережение потребностей пользователей.

С возобновлением обслуживания пользователей в реконструированном здании по адресу г. Казань, ул. Пушкина, д. 86 ежемесячное совокупное время обслуживания Библиотеки увеличилось на 90-100 часов.

При инновационном, в меньшей степени базовом сценарии в рамках реализации Стратегии до 2030 года будут достигнуты следующие показатели:

рост посещений Библиотеки:

I этап (2021 год) – на 20% к показателю 2019 года;

II этап (2022-2025 гг.) – на 40% к показателю 2019 года;

III этап (2026-2030 гг.) – на 50% к показателю 2019 года;

рост показателя «посещаемость» Библиотеки:

I этап (2021 год) – на 20% к показателю 2019 года;

II этап (2022-2025 гг.) – на 40% к показателю 2019 года;

III этап (2026-2030 гг.) – на 50% к показателю 2019 года;

рост книговыдачи:

II этап (2022-2025 гг.) – на 5% к показателю 2019 года;

III этап (2026-2030 гг.) – на 10% к показателю 2019 года;

увеличение числа пунктов внестанционарного обслуживания пользователей Библиотеки:

II этап (2022-2025 гг.) – две единицы;

III этап (2026-2030 гг.) – четыре единицы.

2. Развитие и сохранение библиотечного фонда

Библиотека занимается формированием и хранением фонда краеведческой и татарской литературы, изданной на территории Республики Татарстан и за ее пределами.

Фонд Библиотеки является универсальным, многоотраслевым, содержит отечественные и зарубежные издания по всем отраслям знаний. Первостепенную важность и определяющее значение имеет собрание татарской и краеведческой литературы, отечественной и зарубежной литературы о Татарстане, литературы народов Татарстана.

Общий фонд по состоянию на начало 2021 года составляет 3 432 468 единиц хранения.

Реализация данных документов предусматривает:

развитие и сохранение библиотечных фондов при обеспечении целевой государственной поддержки комплектования;

регулирование деятельности государственных и муниципальных библиотек республики по изучению, сохранению, формированию и продвижению (популяризации) совокупного библиотечного фонда для повышения культурного и интеллектуального уровня граждан, приобщения их к чтению;

развитие Национальной электронной библиотеки Республики Татарстан (далее – НЭБ РТ) для создания единого информационно-библиотечного пространства Республики Татарстан;

реализацию проекта по обеспечению сохранности библиотечных фондов и формированию страхового библиотечного фонда Республики Татарстан.

Механизмы решения основных задач Стратегии в части развития и сохранения библиотечного фонда:

увеличение объемов финансирования на поддержку комплектования фонда новых для Библиотеки библиотечно-функциональных зон – зоны абонементов, малышей, детского и подросткового залов;

обеспечение полноты комплектования библиотечного фонда Библиотеки за счет системы получения обязательного экземпляра в традиционной и электронной формах, в рамках реализации различных государственных программ, в том числе «Государственной программы Республики Татарстан по сохранению, изучению и развитию государственных языков Республики Татарстан и других языков в Республике Татарстан на 2023-2030 годы»;

совершенствование системы мероприятий, направленных на комплектование фонда Библиотеки, за счет технологии фандрайзинга;

расширение доступа к полнотекстовым ресурсам библиотек за счет расширения репертуара других агрегаторов сетевых информационных ресурсов;

содействие кооперации в области каталогизации, способствующей предотвращению дублирования работ и затрат на каталогизацию в библиотеках Республики Татарстан;

усиление федеральной поддержки по работе с книжными памятниками;

формирование республиканского центра консервации и реставрации, его материальное и ресурсное обеспечение;

внедрение новых методов сохранения документов на микроформах (для аналоговых документов) или электронных носителях (для аудиовизуальных источников и фонодокументов);

проведение мероприятий по комплектованию библиотек и учреждений регионов Российской Федерации, ближнего и дальнего зарубежья в местах компактного проживания татарского населения документами, изданными в Республике Татарстан на татарском и русском языках.

С открытием в реконструированном здании по адресу г. Казань, ул. Пушкина, 86 зоны абонементного комплектования фондов Библиотеки стало развиваться в двух направлениях – формирование фонда классической библиотеки и фонда абонемента. Фонд Библиотеки адаптирован для работы в режиме классической библиотеки, а для реализации обслуживания в условиях абонемента требуется повышение экзemplарности закупаемых актуальных научно-популярных и справочных изданий, изданий по экономике, политике, истории и т.д., отечественной и зарубежной художественной литературы, детской и подростковой литературы.

В 2020 году объем комплектования фондов увеличился в два раза за счет целевой субсидии (2019 год – 19 697 экземпляров, 2020 год – 44 898 экземпляров). Нормативные показатели обновляемости фонда колеблются в диапазоне от 5 до 10%. При условии увеличения ежегодного объема финансирования на комплектование в четыре раза Библиотека сможет поэтапно к 2030 году обновить фонд абонемента на 100% и фонд открытого доступа классической библиотеки – на 21%.

Приобретение новых книг в фонд Библиотеки:

I этап (2021 год) – не менее 12 тысяч единиц;

II этап (2022-2025 годы) – не менее 12 тысяч единиц ежегодно;

III этап (2025-2030 годы) – не менее 12 тысяч единиц ежегодно.

Локальный каталог Библиотеки, являющийся составной частью сводного электронного библиотечного каталога Республики Татарстан (далее – СЭБК РТ), насчитывает 545 481 библиографическую запись, что составляет 56,5% от общего объема генерального каталога. При текущих темпах ретроконверсии к 2030 году процент перевода каталогов в машиночитаемую запись составит 76,5.

Создание библиографических записей по ретроконверсии Библиотеки:

I этап (2021 год) – не менее 15 тысяч единиц;

II этап (2022-2025 годы) – не менее 15 тысяч записей ежегодно;

III этап (2025-2030 годы) – не менее 15 тысяч записей ежегодно.

Доля совокупного фонда общедоступных библиотек республики на языках народов Республики Татарстан и Российской Федерации, кроме русского, составит 30%.

Ежегодно Библиотека осуществляет первичную реставрацию 600 документов. Полноценная реставрация особо ценных документов в неудовлетворительном физическом состоянии проводится на базе Федерального центра консервации библиотечных фондов Российской национальной библиотеки в связи с отсутствием специализированных площадей и технического оснащения. Создание на базе Библиотеки центра реставрации и консервации на втором этапе реконструкции здания Библиотеки на Пушкина, 86 благоприятно скажется на сохранности особо ценных библиотечных фондов, редких книг и рукописей.

В случае развития Стратегии по инновационному сценарию Библиотеки придет к следующим показателям по осуществлению стабилизации, реставрации и консервации документов:

I этап (2021 год) – не менее 600 документов;

II этап (2022-2025 годы) – не менее 1 000 документов ежегодно;

III этап (2025-2030 годы) – не менее 1 000 документов ежегодно.

3. Развитие информационных технологий и цифровая трансформация деятельности Библиотеки

В условиях кардинальных технологических перемен, процессов глобализации и беспрецедентного роста объемов информации требуется трансформация моделей информационно-библиотечного обслуживания пользователей. В этой связи Библиотека ставит задачу широкомасштабного перевода накопленной человечеством информации в электронную форму и созданию принципиально новых видов информационных ресурсов.

Реализация указанного направления предусматривает развитие цифрового библиографического ресурса с целью равного доступа пользователей к пространству знаний в электронной среде, в том числе с использованием возможностей электронного правительства, информационной системы НЭБ РТ и Национальная электронная библиотека Российской Федерации (далее – НЭБ РФ).

Механизмами решения основных задач Стратегии в части развития цифровых технологий являются:

совершенствование существующих и внедрение новых сервисов, направленных на обеспечение комфортной работы читателей с электронными каталогами и другими ресурсами Библиотеки, и ресурсами, предоставляемыми посредством коммуникативных каналов, в том числе социализация сервисов, обеспечение возможностей взаимодействия пользователей Библиотеки;

проведение мероприятий по оказанию услуг, предоставляемых пользователям на основе мобильных устройств;

совершенствование системы сегментирования документального потока на основе мониторинга информационных потребностей и персонализации предоставляемых услуг;

использование современного специализированного программного обеспечения;

осуществление комплекса мероприятий по совершенствованию СЭБК РТ, дальнейшая работа по унификации лингвистического обеспечения СЭБК РТ;

совершенствование имеющихся и использование новых технологий защиты информации;

развитие цифрового присутствия Библиотеки в физическом пространстве внешней среды через инфокиоски и другие визуальные и звуковые элементы.

В случае инновационного, в меньшей мере базового сценария, ежегодный прирост количества библиографических записей в СЭБК РТ составит 5,2%.

Пополнение СЭБК РТ:

I этап (2021 год) – не менее 50 тысяч записей;

II этап (2022-2025 годы) – не менее 55 тысяч записей ежегодно;

III этап (2025-2030 годы) – не менее 60 тысяч записей ежегодно.

С момента начала оцифровки создано порядка 27 тысяч полнотекстовых копий документов, 9,5 тысяч из них размещено на портале НЭБ РТ. С переездом Библиотеки в реконструированное здание по адресу г. Казань, ул. Пушкина, 86 расширились возможности оцифровки в связи с увеличением парка сканирующего оборудования на четыре единицы. Новая техника позволяет не только увеличить количество, но и разнообразить репертуар сканируемых форматов до А0. Увеличение количества размещаемых на портале документов и их дальнейшая интеграция в НЭБ РФ возможна при условии выделения

дополнительного финансирования на обновление программного обеспечения и приобретение профессиональных систем хранения данных.

Ежегодный прирост количества оцифрованных изданий по сравнению с предыдущим годом на первом и втором этапах реализации Стратегии составит 10% согласно подпрограмме «Развитие библиотечного дела в Республике Татарстан на 2014-2025 гг.» государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан на 2014-2025 гг.» и не менее 10 000 страниц, согласно государственной программе «Сохранение, изучение и развитие государственных языков Республики Татарстан и других языков в Республике Татарстан на 2023-2030 годы»:

I этап:

2021 год – не менее 10% (в абсолютном значении 3 536 документов).

II этап:

2022 год – не менее 10% (в абсолютном значении 3 889 документов);

2023 год – не менее 10% (в абсолютном значении 4 278 документов);

2024 год – не менее 10% (в абсолютном значении 4 706 документов);

2025 год – не менее 10% (в абсолютном значении 5 176 документов).

III этап (2025-2030 годы) – не менее 10 000 страниц ежегодно.

В рамках реализации регионального проекта «Цифровая культура» в 2019-2020 года оцифровано 500 книжных памятников. Ежегодный прирост оцифрованного контента по данному направлению составляет 250 единиц с итоговым значением в 2024 году – 1 500 документов.

Объем полнотекстовых документов, представленных на портале, составляет около 9,5 тысяч документов. На первом и втором этапах реализации Стратегии ежегодный прирост количества электронных изданий, представленных в виртуальном доступе, составит 5% от базового периода (2013 год – 500 документов).

I этап:

2021 год – не менее 5% (в абсолютном значении 750 документов).

II этап:

2022 год – не менее 5% (в абсолютном значении 775 документов);

2023 год – не менее 5% (в абсолютном значении 800 документов);

2024 год – не менее 5% (в абсолютном значении 825 документов);

2025 год – не менее 5% (в абсолютном значении 850 документов).

III этап:

2025 год – не менее 5% (в абсолютном значении 875 документов);

2026 год – не менее 5% (в абсолютном значении 900 документов);

2027 год – не менее 5% (в абсолютном значении 925 документов);

2028 год – не менее 5% (в абсолютном значении 950 документов);

2030 год – не менее 5% (в абсолютном значении 975 документов).

4. Развитие научно-исследовательской деятельности

Научно-исследовательская деятельность Библиотеки является системообразующей для всей библиотечной сети Республики Татарстан. Эта деятельность способствует введению в научный и общественный оборот ценных письменных источников, популяризации историко-культурного наследия, обеспечивает обмен результатами научной деятельности.

№ п/п	Направления научно-исследовательской деятельности	Целевой показатель	Ожидаемый результат
1.	Разработка и предоставление консалтинговых услуг для краеведов и исследователей	количество предоставленных консалтинговых услуг, ед.	Ежегодное увеличение консалтинговых услуг для краеведов и исследователей, не менее 5% к показателю 2019 года
2.	Изучение и описание книжных памятников, книжных коллекций, подготовка печатных каталогов и библиографических указателей	Количество печатных каталогов (указателей), единиц.	Ежегодная подготовка не менее одного каталога, тираж - 300 экземпляров
3.	Развитие библиотеки как республиканского центра по работе с книжными памятниками	Количество выявленных книжных памятников из фондов, единиц хранения	Ежегодное увеличение выявленных книжных памятников не менее, чем на 1,5% к показателю 2019 года
4.	Участие в пополнении федерального реестра книжных памятников на сайте	Количество книжных памятников, включенных в	Включение в реестр не менее 10 книжных памятников из фондов

	https://knpam.rusneb.ru/	реестр, единиц	Библиотеки ежегодно
5.	Создание и пополнение собственных электронных библиографических ресурсов и коллекций, в том числе связанных с краеведением	Количество введенных библиографических записей, единиц	Введение не менее 250 библиографических записей ежегодно
6.	Введение в научный оборот новых письменных источников, подготовка и публикация статей в научных и научно-популярных изданиях, популяризация в СМИ	Количество подготовленных статей, единиц	Публикация не менее трех статей в федеральной и региональной печати и научных сборниках ежегодно
7.	Участие в профильных научных конференциях, семинарах, симпозиумах с докладами и сообщениями	Количество мероприятий, единиц	Участие не менее чем в семи мероприятиях ежегодно
8.	Организация и проведение научно-практических конференций, семинаров, симпозиумов	Количество проведенных мероприятий, единиц	Проведение не менее трех научно-практических конференций, семинаров и симпозиумов ежегодно. Охват участников – не менее 300 человек
9.	Подготовка и издание научно-практического журнала «Китапханә»	Количество выпусков, единиц	Ежегодно издание не менее двух выпусков, тираж - 250 экземпляров
10.	Проведение научно-археографических экспедиций с целью выявления и приобретения письменных памятников	Количество экспедиций, единиц	Проведение не менее одной экспедиции ежегодно
11.	Обеспечение сохранности библиотечных фондов	Количество оказанных услуг (в единицах)	Повышение показателей комплектования библиотек.

5. Развитие научно-методической деятельности

Методическая деятельность Библиотеки является системообразующей для всей библиотечной сети республики. Эта деятельность способствует формированию единой системы организации библиотечного обслуживания населения республики, а также обеспечивает обмен успешными профессиональными практиками, позволяет создавать новые возможности для учета конкретных потребностей библиотек в методическом обеспечении.

Постоянный мониторинг ситуации, систематический сбор и обработка информации о различных аспектах работы библиотек, выявление проблемных зон и тенденций развития являются основой для определения выбора приоритетов деятельности в соответствии с намеченными стратегическими целями.

№ п/п	Направления методической деятельности	Целевой показатель	Ожидаемый результат
1.	Разработка и предоставление консалтинговых услуг для специалистов библиотечной сферы	количество предоставленных консалтинговых услуг, единиц	Ежегодное увеличение консалтинговых услуг для работников библиотечной сферы не менее, чем на 5% к показателям 2019 года
2.	Оказание методической помощи общедоступным библиотекам Республики Татарстан в работе на платформе «PRO.Культура.рф»	количество анонсированных мероприятий библиотек, процент	ежегодное увеличение количества анонсированных мероприятий библиотек на 0,2% к показателям 2021 года
3.	Научно-методическое обеспечение грантовой деятельности библиотек республики	количество представленных библиотечных проектов на получение грантов, единиц	ежегодно не менее 135 проектов с охватом 45 централизованных библиотечных систем Республики Татарстан
4.	Подготовка и проведение профессиональных конкурсов и смотров в целях выявления лучших организационно-управленческих,	количество участников профессиональных конкурсов и смотров, человек	ежегодно не менее 150 участников с охватом 45 централизованных библиотечных систем Республики Татарстан

	маркетинговых и технологических инноваций, внедрённых библиотеками региона		
5.	Проведение библиотечных семинаров по проектной и инновационной деятельности библиотек	количество проведенных библиотечных семинаров по проектной и инновационной деятельности библиотек единиц	ежегодно не менее семи семинаров с охватом участников не менее 300 человек
6.	Оказание научно-методической помощи муниципальным библиотекам по созданию модельных библиотек в рамках национального проекта «Культура»	количество участвующих в конкурсе общедоступных библиотек, единиц	ежегодно не менее 20 общедоступных библиотек
7.	Организация работы по повышению квалификации и профессиональной переподготовки для специалистов общедоступных библиотек	доля специалистов, повысивших квалификацию в течение года, от общей численности специалистов отрасли, процент	ежегодно не менее 5% от общей численности специалистов отрасли
8.	Изучение, обобщение и внедрение передового отечественного и международного опыта в области библиотечного дела	подготовка и выпуск методических изданий, единиц	ежегодно не менее двух изданий, тираж – 300 экземпляров
9.	Проведение социологических исследований по актуальным проблемам библиотечно-информационной деятельности	количество социологических исследований, единиц	ежегодно не менее двух исследований с охватом не менее 1500 респондентов

6. Деятельность Библиотеки по проектной работе

Реконструированное здание Библиотеки по набору функциональных зон не имеет аналогов в России: читальная зона классического типа, универсальный зал современного типа для абонементного обслуживания всех групп населения, начиная с малышей, выставочный зал, театральная площадка, конференц-зал, аудитории, студия звукозаписи, компьютерный и музыкальный залы. Здесь созданы все условия для проектно-инновационной деятельности, которая будет сопровождаться изменением форм и методов работы, что позитивно повлияет на эффективное функционирование Библиотеки, обеспечит более полный и качественный доступ населения к информации, наиболее полно удовлетворит потребности, интересы, стремления людей, направленные на саморазвитие и реализацию творческого и интеллектуального потенциала каждого, что в конечном счете повлечет преобразование общества и самого человека.

На площадке Библиотеки формируется новая культурная инфраструктура, некий центр притяжения для креативных, научных, краеведческих, библиотечных и городских сообществ, культурных институций, некоммерческих общественных организаций России и зарубежных стран. Библиотека становится не только местом хранения и чтения книг, но и местом воспроизводства новых знаний через новые культурные продукты и технологические новации, что в конечном счете станет источником позитивных социальных преобразований, повлечет рост уровня политической культуры, внесет свой вклад в создание общества доверия и толерантности.

Изменения в ассортименте технологий функционирования повысит интерес к Библиотеке различных групп общественности (представителей средств массовой информации, власти, бизнес структур и прочее), привлекут к сотрудничеству новых партнеров, спонсоров, меценатов, издателей и т.д.

Через инновационную проектную работу создается репутация и имидж места, бренд Библиотеки как флагманской институции культурного кластера Республики Татарстан и Российской Федерации. Этому будет способствовать принцип билингвальности, связанный с государственными языками Республики Татарстан и принцип полилингвальности, связанный с многообразием языков фондов Библиотеки, многонациональностью Российской Федерации и привлечением зарубежной аудитории. Библиотека – социально-коммуникативный институт, центр общения и знаний, который способствует продвижению имиджа Татарстана как культурной, духовно богатой республики,

созданию и популяризации нового образа читающего человека, что соответствует целям и задачам Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года и Стратегии развития культуры Республики Татарстан на период до 2030 года.

Деятельность Библиотеки по проектной работе определяет широкий круг потенциальных аудиторий:

люди самых разных возрастов с высокой потребностью в чтении,
сообщества (креативные, научные, библиотечные и др.),
родители и дети,
подростки,
люди старшего поколения,
фрилансеры,
туристы.

Новые пространства Библиотеки, как многофункционального центра, позволяют сформировать культурно-досуговое предложение, интересную событийную и просветительскую программу для этих аудиторий, а туристический потенциал может быть реализован благодаря выставочной и экскурсионной программам.

7. Культурная, просветительская и экскурсионная деятельность

Роль Библиотеки в культурной жизни республики требует полноценной работы во всех современных форматах, которых не было прежде. Для этого в Библиотеке появился комплекс многофункциональных пространств для проведения мероприятий: конференц-зал, аудитории, студия звукозаписи, терраса, холлы, театральная площадка, музыкальный, детский и подростковый залы. Разнообразие, техническое оснащение залов дают возможность гибко организовывать событийную программу Библиотеки и обеспечат постоянное притяжение новых аудиторий.

Перечень показателей реализации деятельности Библиотеки по проектной работе, этапы реализации, прогнозные индикаторы:

№	Формы мероприятий	Количество мероприятий и охват аудитории		
		I этап 2021 г.	II этап 2022-2025 гг.	III этап 2025-2030 гг.

1.	Клубные мероприятия (литературные и языковые, детские, подростковые, родительские, исторические, дискуссионные)	не менее 240 не менее 3600 человек	не менее 250 ежегодно не менее 4000 человек ежегодно	не менее 270 ежегодно не менее 4300 человек ежегодно
2.	Детские и подростковые развивающие, просветительские программы (мастер-классы, курсы, издательская программа)	не менее 60 не менее 900 человек	не менее 80 ежегодно не менее 1200 человек ежегодно	не менее 100 ежегодно не менее 1500 человек ежегодно
3.	Книжные фестивали - в формате open-air	один фестиваль не менее 2000 человек один фестиваль не менее 1000 человек	не менее двух фестивалей в год не менее 4000 человек не менее двух фестивалей в год не менее 5000 человек	не менее трех фестивалей в год не менее 6000 человек не менее двух фестивалей в год не менее 10000 человек
4.	Garage sale и ярмарки	не менее двух в год не менее 500 человек	не менее четырех в год не менее 1000 человек	не менее пяти в год не менее 2500 человек
5.	Презентация книг и творческие встречи	не менее 36 в год не менее 3600 человек	не менее 60 в год не менее 6000 в год	не менее 60 в год не менее 7000 в год
6.	Книжные лаборатории	не менее пяти в год не менее 50 человек	не менее 10 в год не менее 100 человек	не менее 10 в год не менее 100 человек

7.	Научные и научно-популярные конференции	-	не менее двух в год оффлайн не менее 100 человек онлайн не менее 1000 человек	не менее двух в год оффлайн не менее 100 человек онлайн не менее 1000 человек
8.	Научно-популярные лекции (с возможностью подключения лектора онлайн)	не менее 36 в год не менее 1000 человек	не менее 50 в год не менее 1500 человек	не менее 50 в год не менее 2000 человек
9.	Цикл мастер-классов и воркшопов	два цикла в год не менее 40 человек	четыре цикла в год не менее 60 человек	шесть циклов в год не менее 100 человек
10.	Музыковедческие встречи, концерты и кинопоказы	не менее четырех в год не менее 400 человек	не менее пяти в год не менее 500 человек	не менее шести в год не менее 600 человек
11.	Театральные постановки, перформансы	не менее 100 спектаклей в год не менее 8000 человек	не менее 100 спектаклей в год не менее 8000 человек	не менее 100 спектаклей в год не менее 8000 человек
12.	«Библионочь»	один раз в год не менее 1000 человек	один раз в год не менее 2000 человек	один раз в год не менее 3000 человек
13.	«Библиотека в парке»	один раз в год не менее 3000 человек	один раз в год не менее 5000 человек	один раз в год не менее 10000 человек
14.	Инновационная, социально-ролевая игра «Human library/Живая библиотека»	не менее 1 в год не менее 50 человек	не менее 3 в год не менее 150 человек	не менее 4 в год не менее 200 человек
15.	Интерактивные	не менее 10 в год	не менее 10 в год	не менее 10 в год

	экскурсии в формате квеста (групповые и индивидуальные)	50 человек	не менее 50 человек	не менее 50 человек
16.	Масштабная выставка в «White box»	одна в год не менее 25000 человек	три в год не менее 30000 человек	четыре в год не менее 35000 человек
17.	Презентация книжных фондов в рамках ивент-программ	не менее 50 в год не менее 5000 человек	не менее 50 в год не менее 5000 человек	не менее 50 в год не менее 5000 человек
18.	Экспонирование книжных новинок, подборки на актуальные темы и к значимым датам	не менее 80 тем в год, 14 локаций с ежедневным обновлением не менее 200 000 человек	не менее 100 тем в год, 14 локаций с ежедневным обновлением не менее 250 000 человек	не менее 120 тем в год, 14 локаций с ежедневным обновлением не менее 300 000 человек
19.	Выставка фотоматериалов и книжных иллюстраций, редких книг и рукописей	не менее 12 в год не менее 200 000 человек	не менее 20 в год не менее 220 000 человек	не менее 25 в год не менее 250 000 человек
20.	Выездные выставки отдела краеведения	-	не менее 10 в год не менее 2000 человек	не менее 20 в год не менее 4000 человек
21.	Экскурсии (обновляемость тем не менее 4 раз в год)	не менее 1000 в год не менее 25000 человек	не менее 1000 в год не менее 25000 человек	не менее 1000 в год не менее 25000 человек

8. Деятельность Библиотеки по пропаганде чтения и продвижения фондов

Одной из приоритетных задач Библиотеки в продвижении культурного продукта, взаимодействии с аудиторией и креативными, научными, краеведческими, библиотечными и городскими сообществами должна стать цифровая трансформация, что соответствует Стратегии развития библиотечного

дела в Российской Федерации на период до 2030 года и Стратегии развития культуры Республики Татарстан на период до 2030 года.

Многофункциональность, широкая линейка проектов, разнообразие аудиторий Библиотеки делает необходимым использование следующих каналов коммуникации:

- Сайты kitaphane.tatarstan.ru и kitaphane.tatar. Создание сайта с собственным доменом, удобный для использования, получение обратной связи и предоставление библиотечных услуг онлайн. Создание приложения, как собственной социальной сети, с рекомендациями читателей Библиотеки с доступом к электронному каталогу, с возможностью электронного использования читательского билета.

- Социальные сети. Создание и размещение разнообразного медиа контента (фото, видео, аудио, иллюстрации) во всех актуальных социальных сетях. Создание собственного подкаста (онлайн радиопередачи).

- видеохостинг Youtube. Создание собственного видеоканала, размещение видео-контента и организация онлайн трансляций наиболее значимых и полезных мероприятий.

- Портал Культура.РФ. Размещение анонсов Библиотеки и муниципальных библиотек Республики Татарстан.

- Взаимодействие с традиционными печатными и электронными СМИ.

- Взаимодействие с PR-службами других культурных ведомств и организаторов мероприятий. Отправка информации о проектах Библиотеки в афишу «Культурный помощник» Министерства культуры Республики Татарстан, кросс-пиар с другими культурными учреждениями, с соорганизаторами мероприятий в Библиотеке, известными гостями, блогерами и лидерами мнений, который обеспечивает взаимные упоминания в социальных сетях.

Перечень показателей деятельности Библиотеки по пропаганде чтения и продвижение фондов, этапы реализации, прогнозные индикаторы:

Канал коммуникаций	2020 год (до открытия в обновленном здании)	I этап 2021 г.	II этап 2022-2025 гг.	III этап 2025-2030 гг.
Сайт kitaphane.tatarstan.ru	новостей на русском языке - 292, на	новостей на русском - 350, новостей на	новостей на русском - 400, новостей на	новостей на русском - 400, новостей на

	татарском языке – 240 в год 610 780 посещений в год	татарском - 300 в год не менее 650 000 посещений в год	татарском - 350 в год не менее 700 000 посещений в год	татарском - 350 в год не менее 750 000 посещений в год
Страница на портале «Культура.РФ»	нет публикаций	не менее 70 публикаций	не менее 100 публикаций	не менее 150 публикаций
Официальный аккаунт в «Вконтакте»	1780 подписчиков	не менее 3500 подписчиков	не менее 4500 подписчиков	не менее 5500 подписчиков
Официальный канал в Telegram	-	не менее 1000 подписчиков	не менее 2500 подписчиков	не менее 5000 подписчиков
Сайт инсталляции Библиотеки kitaphane.tatar.r u	-	не менее 1000 посещений в год	не менее 5000 посещений в год	не менее 10000 посещений в год
Сервис «Timepad»	-	не менее 100 анонсов в год	не менее 150 анонсов в год, регистрация в сервисе онлайн распространения билетов	не менее 200 анонсов в год
Взаимодейст- вие со средствами массовой информации	25 упоминаний	не менее 200 публикаций и видеоматериалов в год	не менее 250 публикаций и видеоматериалов в год	не менее 250 публикаций и видеоматериалов в год